

accélérateur
NICE CÔTE **D'AZUR** 

Un programme d'accompagnement de 12 mois
pour entreprises agiles et dynamiques

Un programme conçu
par des dirigeants
d'entreprise, pour des
dirigeants d'entreprise

30 Entreprises

Maximum

sélectionnées pour leur potentiel de
développement

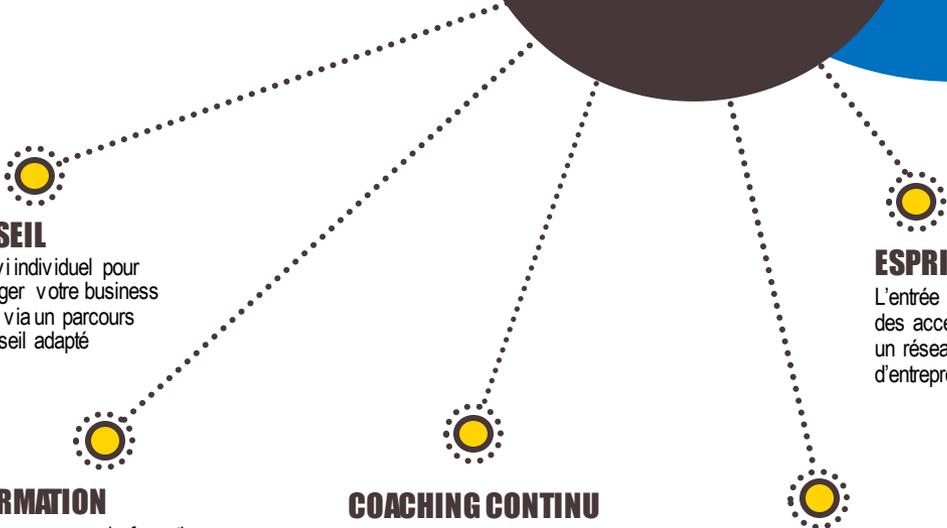
et leur

AMBITION

de poursuivre leur développement à l'échelle
de leur territoire

C'EST PARTI POUR

12 MOIS
D'ACCOMPAGNEMENT INTENSIF



CONSEIL

Un suivi individuel pour
challenger votre business
model, via un parcours
de conseil adapté

FORMATION

Un programme de formation en
partie digitalisé afin d'optimiser
le temps et réduire les coûts

COACHING CONTINU

Par un référent dédié à votre
promotion, qui vous
accompagne tout au long
de votre programme

ESPRIT DE PROMO

L'entrée dans la communauté
des accélérés pour développer
un réseau solide
d'entrepreneurs ambitieux

MISE EN RELATION

Pour élargir votre réseau grâce
à l'écosystème Bpifrance

Les entreprises concernées



Un programme d'accompagnement de 12 mois
pour entreprises agiles et dynamiques

**Votre entreprise
réalise un**

**Chiffre
d'Affaires HT
compris entre
2 à 5 millions
d'euros**

**Votre entreprise,
en croissance, est installée sur
le territoire de la métropole de NICE
Côte d'Azur**

**(et plus généralement sur le
département des Alpes-Maritimes 06)**

**Votre entreprise
a plus de 3 ans d'existence
et compte plus de 10 salariés**

Les objectifs

1

Actionner

Les leviers de croissance Par la réalisation d'un **parcours adapté** de 12,5 jours de conseil

2

Nourrir

La réflexion stratégique En mixant des sessions de **formation en présentiel** et de **e-learning en approfondissement** sur des thématiques adaptées au profil de la promotion

3

Bénéficier

Des meilleures compétences Par du **conseil de qualité** exécuté par des consultants seniors drastiquement sélectionnés par Bpifrance

4

Tisser

Un réseau solide autour de vous En favorisant le **partage d'expériences** entre dirigeants dans le cadre de travaux communs de co-développement et de réflexions sur les enjeux, et en organisant des évènements transverses au sein de l'écosystème Bpifrance et de ses partenaires

Notre promesse

VOUS APPORTER DES SOLUTIONS ADAPTÉES, PRAGMATIQUES ET DE CONFIANCE POUR BOOSTER LE DÉVELOPPEMENT DE VOTRE ENTREPRISE

12 MOIS

d'accompagnement avec ...

Un programme COLLECTIF, des ateliers et des sessions animées par des experts

Un suivi INDIVIDUEL : challenger votre business modèle et engager les actions concrètes concourant au développement de votre entreprise

Un programme qui s'appuie sur le savoir-faire Bpifrance éprouvé avec les Accélérateurs PME et ETI

Le contenu du programme

Les 3 piliers DE VOTRE PROGRAMME



Un programme d'accompagnement de 12 mois pour entreprises agiles et dynamiques



CONSEIL

1 diagnostic 360°

Pour identifier les leviers de croissance prioritaires pour votre entreprise (2,5 jours)

1 à 2 modules complémentaires*

En fonction de vos leviers de croissance ciblés (10 jours)

ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL



FORMATION

5 séminaires de formation thématiques en partenariat avec une Grande Ecole

- Conférences
- Tables rondes
- Ateliers « boîte à outils »
- Etudes de cas
- Codéveloppement

5 séminaires d'une journée dans les locaux de l'école et au sein de locaux de pairs, ouverts aux dirigeants de l'entreprise et à un membre de leur comité de direction

ACCOMPAGNEMENT COLLECTIF



MISE EN RELATION

Bpifrance Excellence
Bpifrance Le Hub
Welcome International
Autres accélérateurs

Des services et des événements transverses

*Les frais de déplacement des consultants ne sont pas inclus

Le contenu du programme



12 mois

POUR BOOSTER LE DÉVELOPPEMENT DE VOTRE ENTREPRISE



Grande École sélectionnée:



2019

2020

S1

Lancement
du programme

Diagnostic 360°

S1

Restitution

S2

Réalisation
des modules
complémentaires

S2

Réunion de clôture
bilan et perspectives

Décembre 2019

Pré-lancement

12 et 13 mai

Séminaire N°3 et N°4 :
Marketing et
Développement commercial
(export)/Financer son
développement

22 janvier

Séminaire N° 1 :
Stratégie et Business
Model

10 septembre

Séminaire N° 4 :
Organiser, Manager,
Déléguer

24 novembre

Séminaire N° 5 :
Attirer, Recruter et Fidéliser
les talents

CONSEIL

FORMATION

TOUT AU LONG DU PROGRAMME

Des points réguliers avec le chargé de mission Bpifrance, des rencontres avec la communauté des Accélérateurs, un accès privilégié à l'offre de Bpifrance et de ses partenaires et l'animation de la communauté via

tribu

Une démarche fondée sur le volontariat et des engagements mutuels

Les engagements de Bpifrance

- Apporter des réponses à vos besoins opérationnels au quotidien
- Mettre notre savoir-faire à votre disposition dans un programme de qualité
- Vous intégrer au sein d'un collectif et créer un esprit de promotion
- Adapter votre accompagnement à vos contraintes
- Vous donner l'opportunité de prendre du temps pour monter en compétences

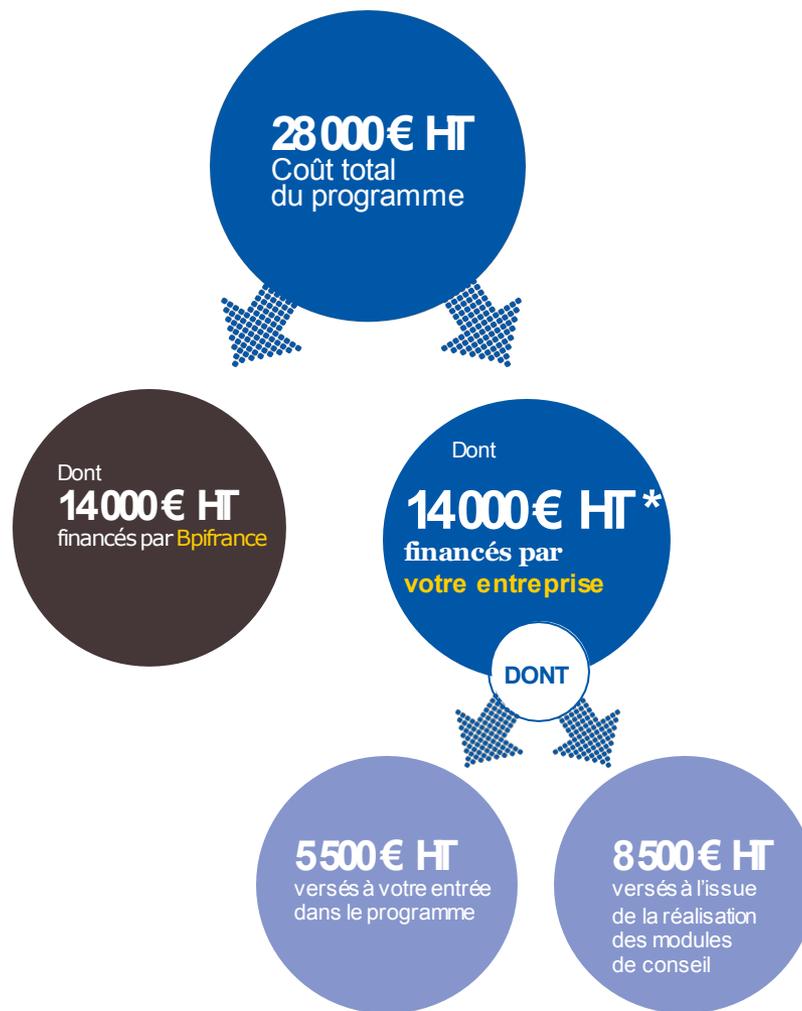
Les engagements des PME participantes

- La conviction du dirigeant du fort potentiel de développement de son entreprise et sa motivation pour libérer ce potentiel
- La disponibilité du dirigeant pour s'investir dans le programme
- Une présence assidue du dirigeant aux séminaires Bpifrance Université
- L'implication du dirigeant et de son équipe lors des missions de conseil

Le TARIF



Un programme d'accompagnement de 12 mois
pour entreprises agiles et dynamiques



* Pour les entreprises basées en QPV (quartiers prioritaires de la ville), la contribution de votre entreprise est ramenée de 14 000 à 8 000 € HT, Bpifrance prenant à sa charge le complément.

Pour candidater au programme



Un programme d'accompagnement de 12 mois pour entreprises agiles et dynamiques

Vos CONTACTS



Christian GAZQUEZ

Directeur

Centre Européen d'Entreprises et d'Innovation (CEEI)

Téléphone : +33 (0)4 89 98 23 45

Portable: +33 (0)6 07 49 96 09

christian.gazquez@nicecotedazur.org

Michel CALLOIS

Chargé d'Affaires

DGAAEITI- développement Economique & Emploi

Téléphone : +33 (0)4 89 98 23 42

Portable: +33 (0)6 79 14 31 32

Michel.callois@nicecotedazur.org



Amine KAJOUJ

Chargé d'Affaires Accompagnement PACA

Portable: +33 (0)7 86 68 76 69

Amine.kajouj@bpifrance.fr

Mathieu ISOLA

Responsable Régional de l'Accompagnement

Portable: +33 (0)6 70 41 17 69

Mathieu.isola@bpifrance.fr



LES ENTREPRISES
DE LA RÉGION SUD
PROVENCE-ALPES-
CÔTE D'AZUR

MEMBRES
DE LA COMMUNAUTÉ
ACCÉLÉRATEURS

PME 1

AIRFLOW

PME 2

EURODIA INDUSTRIE
QUADRIMEX
COPPERNIC
OPTIMUM TRACKER

PME 3

GROUPE I.P.I
LABORATOIRE INELDEA
SEQUOIASOFT
SOPHIA CONSEIL
CROSSCALL
BABYZEN
PROVEPHARM Life Solutions

PME 4

CASH SYSTEMES INDUSTRIE
SAVIMEX
SAPHELEX
SYNERGIE CAD
SOPHIM
GM CONSULTANT
KLANIK

PME 5

ALTERSIS
ARECO
GL&Co RAIPONCE
NUTRAVALIA
PELLENC ST
TECHNISOL

ETI 1

UPPERSIDE

ETI 2

PIERRE HOUÉ ASSOCIÉS

ETI 3

GROUPE BERTO

CHIMIE

CHIMIGET

GIFAS 1

SMAC SAS
NEXESS

GIFAS 2

SOREAM
SODITECH
OXYTRONIC
KEP

AGRO

AGRO'NOVAE INDUSTRIE

Plasturgie

EXTRUFLEX

ENERGIE

WIT
CAP VERT ENERGIE
IRRISOLARIS

Ingénierie

ALTEREO

SUD
Accélérateur

COMAT COFFRAGES
CHRONOS HOLDING (Méhari Club Cassis)
EVEREST ISOLATION
FILCLAIR
HORUS PHARMA
ITESA
JCMAT RIVIERA
KULKER
MARITON
MMDB (Envoi du Net)
OVINALP FERTILISATION
POWERSYS
PROVENCE ECO ENERGIE TM
STERNE

ANNEXE

le parcours conseil



Diagnostic 360 PE

Un diagnostic 360 PE réalisé par les équipes Conseil de Bpifrance

Suivi d'un accompagnement individualisé de 2 modules PE ou d'1 PME avec un consultant Expert Externe

12,5 jours de conseil au total pour accompagner les ambitions des membres du programme accélérateur

Accélérateur : un parcours sur mesure

OU

1

Offre Conseil Petites Entreprises (5 jours)

2 modules au choix:



Piloter ma Performance



Définir ma Stratégie



Développer mon activité



Savoir m'entourer

2

Offre Conseil PME (10 jours)

1 module au choix:

- Organisation/RH/ Management
- Stratégie
- Digital
- Industriel
- Industrie du futur
- SI
- International
- Commercial
- Mise en relation grands comptes
- Transmission/ Gouvernance
- Croissance Externe



LE DIAGNOSTIC 360
(2,5 jours)



Diagnostic 360 PE

Objectifs du Module 360 PE

- Etablir la maturité et la phase de croissance dans lesquelles se trouve l'entreprise
- Identifier les enjeux de la PE et l'orienter vers les outils d'accompagnement
- Formaliser l'état des lieux à l'usage du dirigeant et de ses équipes

Livrables

- Positionnement de la maturité de l'entreprise sur les différents axes du diagnostic
- Business Model Canvas V0
- Forces/Faiblesses – SWOT
- Proposition pour le programme d'accompagnement conseil PE

Qui réalise

Responsable Conseil Bpifrance

Durée

2,5 jours



LES MODULES DE CONSEIL PE (5 jours)

1

Offre conseil PE (5 jours) :



Piloter ma performance

Objectif du Module

- Identifier les indicateurs clés permettant de piloter la performance de l'entreprise
- Etablir le tableau de bord et son animation
- Accompagner la société dans son appropriation et usage

Livrables

- Tableau de bord

Qui réalise

- Consultant Expert Bpifrance
- Responsable Conseil Bpifrance

Durée: 5 jours



Savoir m'entourer

Objectif du Module

- Etablir les besoins du dirigeant en termes de délégation
- Préconiser les instances adaptées ainsi que les outils correspondants
- Accompagner le dirigeant dans le pilotage et l'animation de son/ses comité(s)

Livrables

- Modèle de comité
- Posture du dirigeant
- Coaching et résolution de problème

Qui réalise

- Consultant Expert Bpifrance
- Responsable Conseil Bpifrance

Durée: 5 jours



LES MODULES DE CONSEIL PE (5 jours)

1

Offre conseil PE (5 jours) :



Définir ma Stratégie

Objectif du Module

- Définir ou formaliser le plan stratégique de l'entreprise
- Formaliser sa déclinaison opérationnelle

Livrables

- Synthèse du Business Model Canvas prospectif de l'entreprise
- Plan stratégique
- Roadmap de mise en œuvre

Qui réalise:

- Consultant Expert Bpifrance
- Responsable Conseil Bpifrance

Durée: 5 jours



Développer mon activité

Objectif du Module

- Accompagner le dirigeant à concrétiser un nouveau projet de développement à fort impact sur la croissance

Livrables

- Formalisation du projet (descriptif, analyse des risques, des besoins et ressources, kpi...)
- Plan d'actions

Qui réalise:

- Consultant Expert Bpifrance
- Responsable Conseil Bpifrance

Durée: 5 jours



LES MODULES DE CONSEIL PME (10 jours)

MODULES*	DESCRIPTION
<p>STRUCTURER VOTRE DEMARCHE DEVELOPPEMENT DURABLE</p>	<p>STRATÉGIE DÉVELOPPEMENT DURABLE</p> <ul style="list-style-type: none"> Formalisation de la politique de développement durable de l'entreprise Définition des volets sociaux, environnementaux, gouvernance et communication
<p>ÉCLAIRER VOTRE STRATÉGIE COURT ET MOYEN TERMES</p>	<p>STRATÉGIE</p> <ul style="list-style-type: none"> Accompagnement à la définition d'un plan de développement à horizon 3/5 ans Traduction des impacts et des besoins par fonction Identification des moyens de pilotage et de communication associés Construction d'une politique RSE ou comment tirer parti du développement durable?
<p>IMPLIQUER VOS COLLABORATEURS ET ACCÉLÉRER LA PRISE DE DÉCISION</p>	<p>ORGANISATION RH MANAGEMENT</p> <ul style="list-style-type: none"> Analyse de l'adéquation des ressources avec le plan de développement de l'entreprise Mise en place d'organes de pilotage et de décision Attractivité de la marque employeur
<p>PRÉPARER VOTRE TRANSMISSION</p>	<p>TRANSMISSION GOUVERNANCE</p> <ul style="list-style-type: none"> Définition de la stratégie de transmission de l'entreprise Préparation de la transmission dans le cadre d'une entreprise à capital familial Préparation à l'évolution de la gouvernance
<p>RÉUSSIR VOS ACQUISITIONS</p>	<p>CROISSANCE EXTERNE</p> <ul style="list-style-type: none"> Préparation à l'acquisition depuis la clarification de la stratégie jusqu'au pilotage de l'intégration Ciblage d'entreprises répondant à la stratégie retenue Préparation à l'intégration post acquisition : préparation aux 100 premiers jours

*Personnalisés selon les besoins identifiés lors du diagnostic 360° ou Cadrage - Liste non exhaustive



LES MODULES DE CONSEIL PME (10 jours)

	MODULES*	DESCRIPTION
IMPULSER LA TRANSFORMATION DIGITALE	DIGITAL	<ul style="list-style-type: none"> • Anticipation des impacts du digital sur votre <i>business model</i> • Amélioration des processus clés par le digital : relation client, outils collaboratifs, gestion administrative • Construction de votre plan de transformation digitale
OPTIMISER LA PERFORMANCE DE VOS OUTILS	SYSTEMES D'INFORMATION	<ul style="list-style-type: none"> • Réalisation d'un diagnostic de vos systèmes d'information • Élaboration d'un schéma directeur SI • Préconisation en vue de la mise en place d'un ERP
OPTIMISER L'EFFICIENCE DE VOS OPÉRATIONS	INDUSTRIEL	<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement de l'excellence opérationnelle (<i>lean</i>) • Réalisation d'un diagnostic des achats ; d'un diagnostic du système de production • Amélioration de la <i>supply chain</i>
CONSTRUIRE VOTRE USINE DU FUTUR	INDUSTRIE DU FUTUR	<ul style="list-style-type: none"> • Modélisation et projection de la chaîne de valeur • Construction de votre schéma industriel • Élaboration du plan de transformation
RENFORCER LA PERFORMANCE DE VOS ÉQUIPES COMMERCIALES	COMMERCIAL	<ul style="list-style-type: none"> • Analyse de votre approche commerciale dans son ensemble • Structuration de votre équipe commerciale • Clarification de votre stratégie commerciale
DÉVELOPPER L'APPUI GRAND COMPTE	MISE EN RELATION GRANDS COMPTES	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en relation avec des grands comptes adhérents de Pacte PME • Clarification de l'offre et de l'approche pour les grands comptes • Parrainage auprès d'autres grands groupes de l'écosystème
STRUCTURER VOTRE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL	INTERNATIONAL	<ul style="list-style-type: none"> • Construction de votre stratégie de développement à l'international • Définition d'une stratégie d'implantation ciblée et sécurisée • Alignement de l'organisation et adaptation du marketing

*Personnalisés selon les besoins identifiés lors du diagnostic 360° ou Cadrage - Liste non exhaustive